

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI



Calitate și Leadership
pentru Învățământul Superior Românesc



Proiecte strategice
pentru Învățământul Superior

Calitate si Leadership pentru Invatamantul Superior Romanesc

Septembrie 2010



Proiect finanțat de
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL MUNCII
FAMILIEI ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013



MINISTERUL EDUCAȚIEI,
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU



UNIUNEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR ȘI A CERCETĂRII
ȘI ÎNȚINȚEI UNIVERSITARE



Consultarea online privind politicile propuse de panelurile de experti



Sistemul de invatamant superior din Romania anului 2025 este caracterizat prin diversitatea institutiilor, care se adapteaza pentru a raspunde nevoilor socio-economice, competiției internaționale si aspiratiilor individuale. Va prezentam trei dintre aceste universitati:

Universitatea Inovatio

„Cel mai scurt drum de la concept la produs trece, astăzi, prin universitate!”



Toti pentru o diploma, o diploma pentru toti. La universitatea INOVATIO diplomele nu se dau, ci se cuceresc, nu de studenti solitari și nici de armate de studenti, ci de echipe de oameni ingenioși cu competente diverse.



INOVATIO ofera societatii persoane pregatite pentru ocupatii bazate pe cunoastere, care necesita flexibilitate si lucru colaborativ.



Daca ai o idee nestrusnica aici vei gasi un spatiu unde sa o experimentezi, consultanta pentru a o breveta, finantare pentru primul prototip si solutii antreprenoriale pentru productie.

[Pasul anterior](#)

[Pasul urmator](#)

Universitatea Regio

„Alege locatia si urmeaza-ti vocatia!”



O universitate pentru fiecare, care iti ofera sansa de a-ti adapta cariera la cerintele locale, de a contribui la dezvoltarea regionala si la prosperitatea individuala.



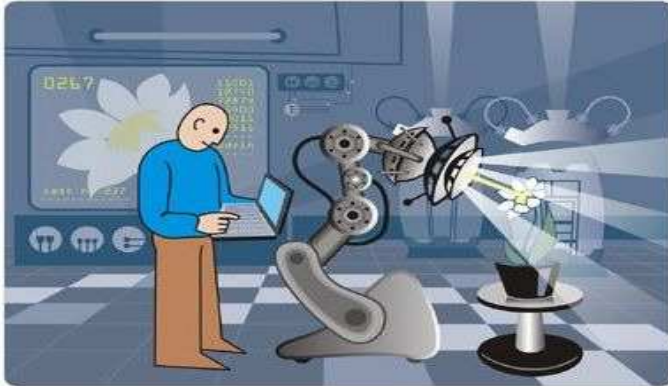
Specificitatea regionala, traditiile si cultura locala trebuie reînsofletite. Universitatea REGIO are un cuvânt important de spus în valorificarea specificului local si în adaptarea meseriilor artizanale la ritmul dinamic al zilelor noastre.



odata nu e prea tarziu! Studiile universitare sunt deschise oricui, indiferent de varsta si venit.

Universitatea Scientia

„Trăim în România, ne pregătim pentru întreaga lume!”



Cu o floare nu se face o universitate de cercetare de prim rang – dar se poate face cercetare de varf în laboratoarele unei universități aflate în avangarda științei.



Trăim în diversitate, avem pofta de cunoaștere, ne adaptăm, ne dezvoltăm mintea și corpul – suntem candidații ideali pentru o universitate de talie mondială și o comunitate științifică internațională.



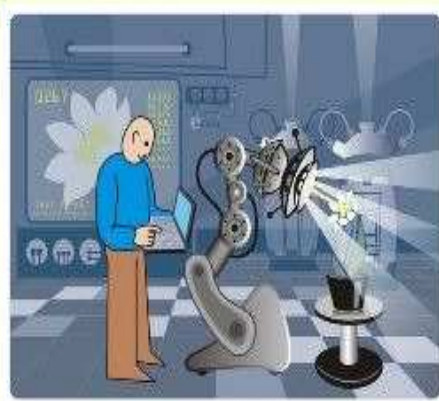


Ne interesează probleme societale de anvergură, dar și dezvoltarea intelectuală a fiecărui student, așa încât acordăm importanță egală marilor teme ale societății și mentoratului.

Completarea chestionarului pentru domeniul de propuneri de politici CHESTIONAR TEST PILOT

Va rugam sa estimati sensul si intensitatea **IMPACTULUI** pe care l-ar putea avea politicile propuse (din prima coloana a matricei) asupra celor trei institutii de invatamant superior la orizontul de timp 2025.

De asemenea, va rugam sa argumentati alegerea facuta prin selectarea uneia sau mai multora dintre **JUSTIFICARILE** deja introduse si / sau prin adaugarea unei noi justificari. Va rugam introduceti noi justificari doar in masura in care nu se regasesc printre cele existente.

<p>Institutii influentate</p> <p>Politici propuse</p>	<p>Universitatea Inovatio</p>  <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>	<p>Universitatea Regio</p>  <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>	<p>Universitatea Scientia</p>  <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>
<p>Reorganizarea facultăților în structuri precumpănitor administrative, cu profil disciplinar extins (Facultatea de științe socio-umane, Facultatea de științe exacte și ale naturii etc.).</p> <p>{Descriere}</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p> <p>Adaugati aici o alta justificare (optio) Adaugati</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p> <p>Adaugati aici o alta justificare (optio) Adaugati</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p> <p>Adaugati aici o alta justificare (optio) Adaugati</p>
<p>Cu excepția anumitor specializări, dimensiunea de cultură generală / competențe transversale a studiilor de licență va reprezenta aproximativ jumătate din volumul total de credite.</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p>	<p>Impact: Alegeti ▼</p> <p>Justificarea impactului: Alegeti ▼</p> <p>Alegeti una sau mai multe justificari! ▼</p>

CALIFICARI SI COMPETENTE

Va rugam sa estimati **IMPACTUL*** pe care l-ar putea avea politicile propuse in prima coloana a matricei asupra celor trei institutii de invatamant superior la orizontul de timp 2025.

De asemenea, va rugam sa argumentati alegerea facuta prin selectarea uneia sau mai multora dintre **JUSTIFICARILE** deja introduse si / sau prin adaugarea unei singure noi justificarari (maxim 120 caractere).

* Variantele de raspuns descriu o scala a impactului propunerii de politici de la un impact puternic pozitiv (valoarea "+++"), la un impact negativ (valoarea "-"), unde valoarea "=" reprezinta situatia in care nu se estimeaza nici un impact sau un impact neutru pe medie al politicii asupra universitatii.

Institutii influentate

Institutii influentate

Politici propuse

Universitatea Inovatio



{ Vizualizati descrierea universitatii }

Universitatea Regio



{ Vizualizati descrierea universitatii }

Universitatea Scientia



{ Vizualizati descrierea universitatii }

<p>Dezvoltarea, in universitati, de calificari si competente specifice societatii globalizate bazate pe cunoastere</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="checkbox"/> Necesitatea formarii competentelor focalizate pe cercetare-dezvoltare-inovare si promovarea modelelor culturale nationale (42) <input checked="" type="checkbox"/> Elaborarea de calificari explicite, diferite pe cele 3 cicluri de studii (11) <input type="checkbox"/> Cei buni, in mod real, produc bunuri+ servicii noi; restul mimeaza (2) <input type="checkbox"/> Diplomele universitare vor avea recunoastere internationala (1)</p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>
<p>Extinderea in universitati a invatarii pe tot parcursul vietii, pentru dobandirea de noi competente si calificari</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>
<p>Armonizarea si actualizarea calificarilor si competentelor la cerintele pietei muncii</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>	<p>Impact: Alegeti</p> <p>Justificarea impactului: <input type="button" value="Alegeti una sau mai multe justificarii!"/> <input type="button" value="Adaugati aici o alta justificare (optio)"/> <input type="button" value="Adaugati"/></p>

Alte politici propuse pentru acest domeniu

Politica propusa:

Alte observatii:

Va rugam sa introduceti aici alte observatii!

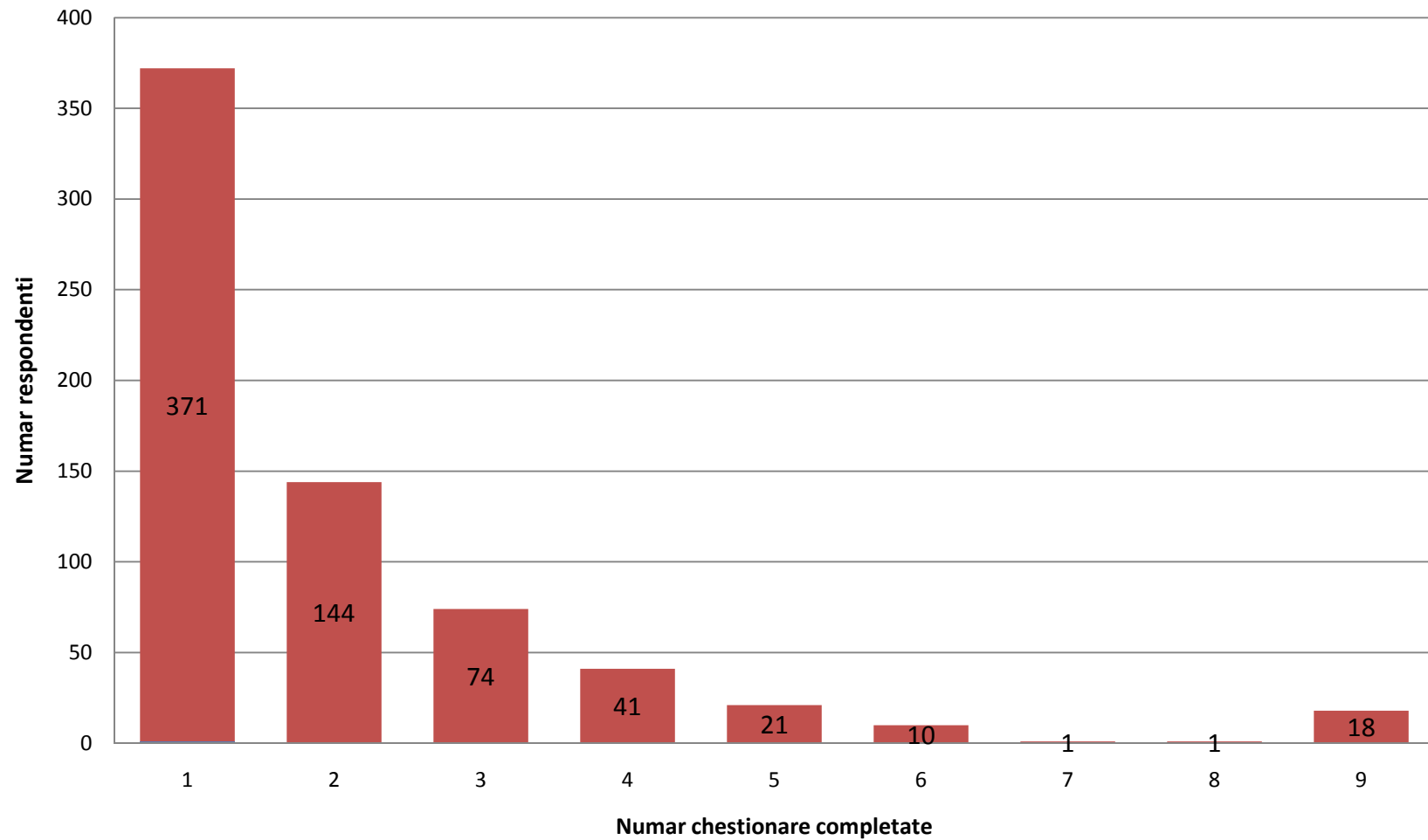


Rezultatele consultării ELPHI dupa prima runda

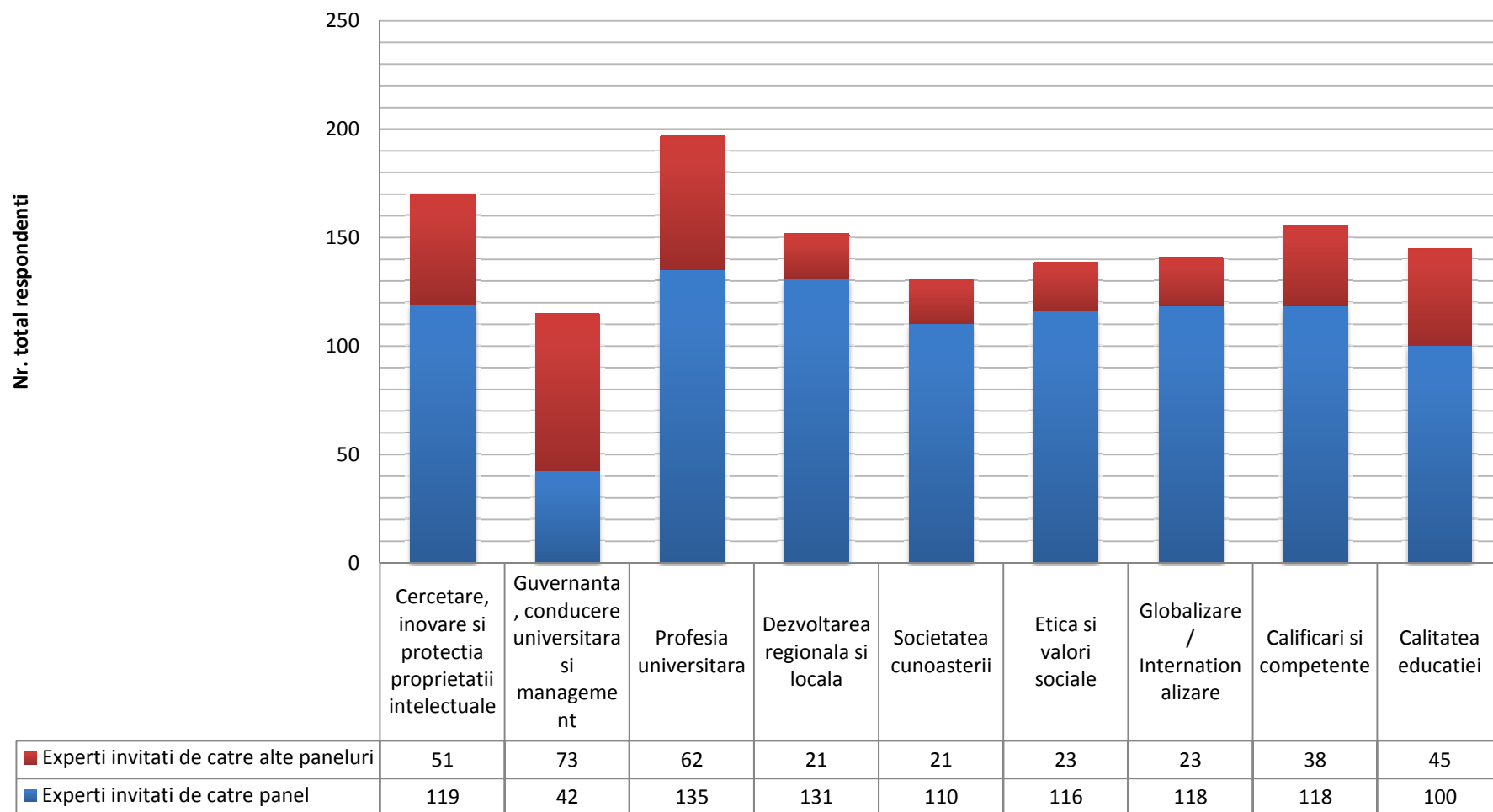
1421 chestionare completate

691 respondenti unici

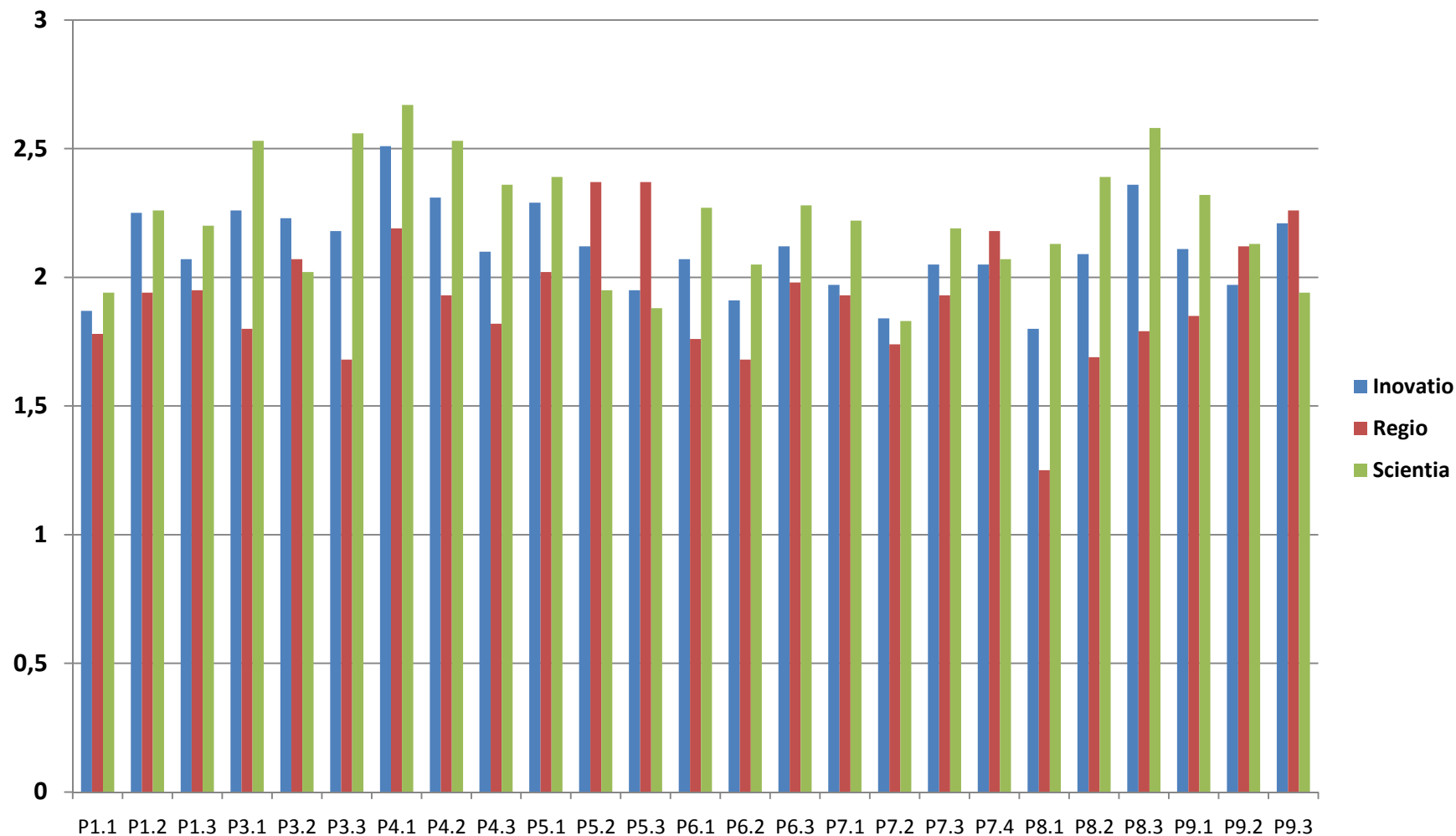
Numarul de chestionare completate de catre respondenti



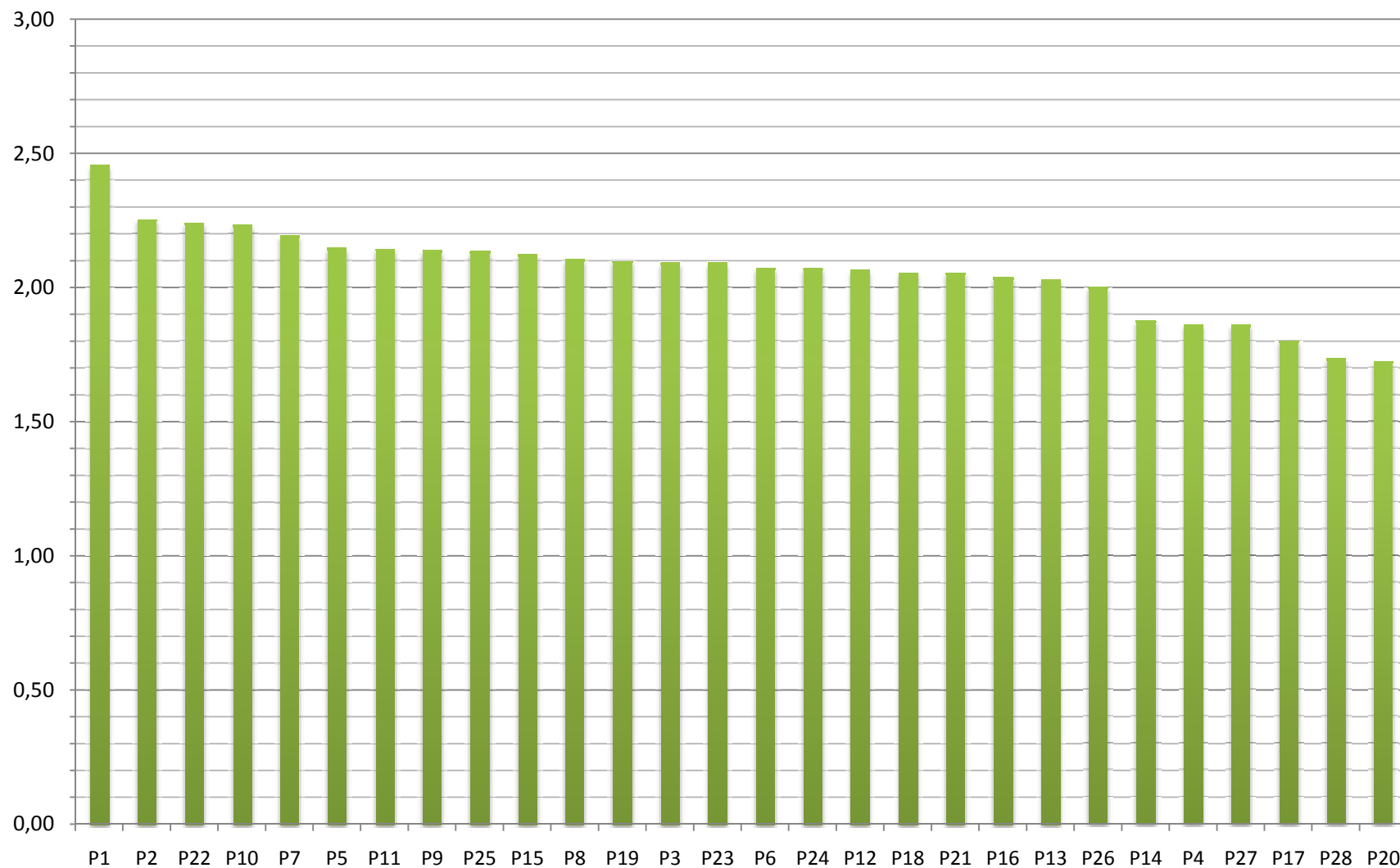
Numar respondenti pe chestionar



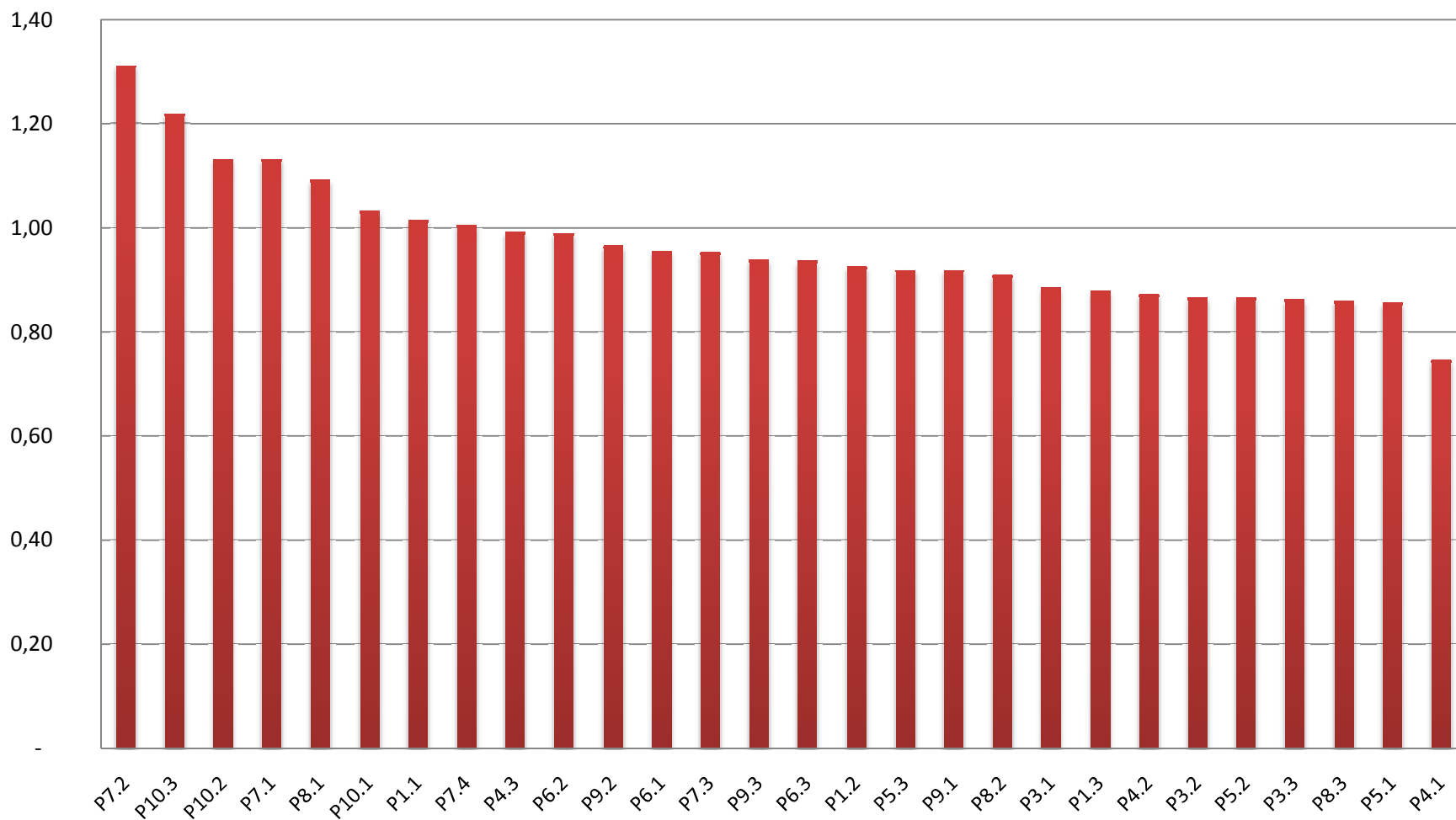
Impactul estimat al politicilor asupra celor trei universitati



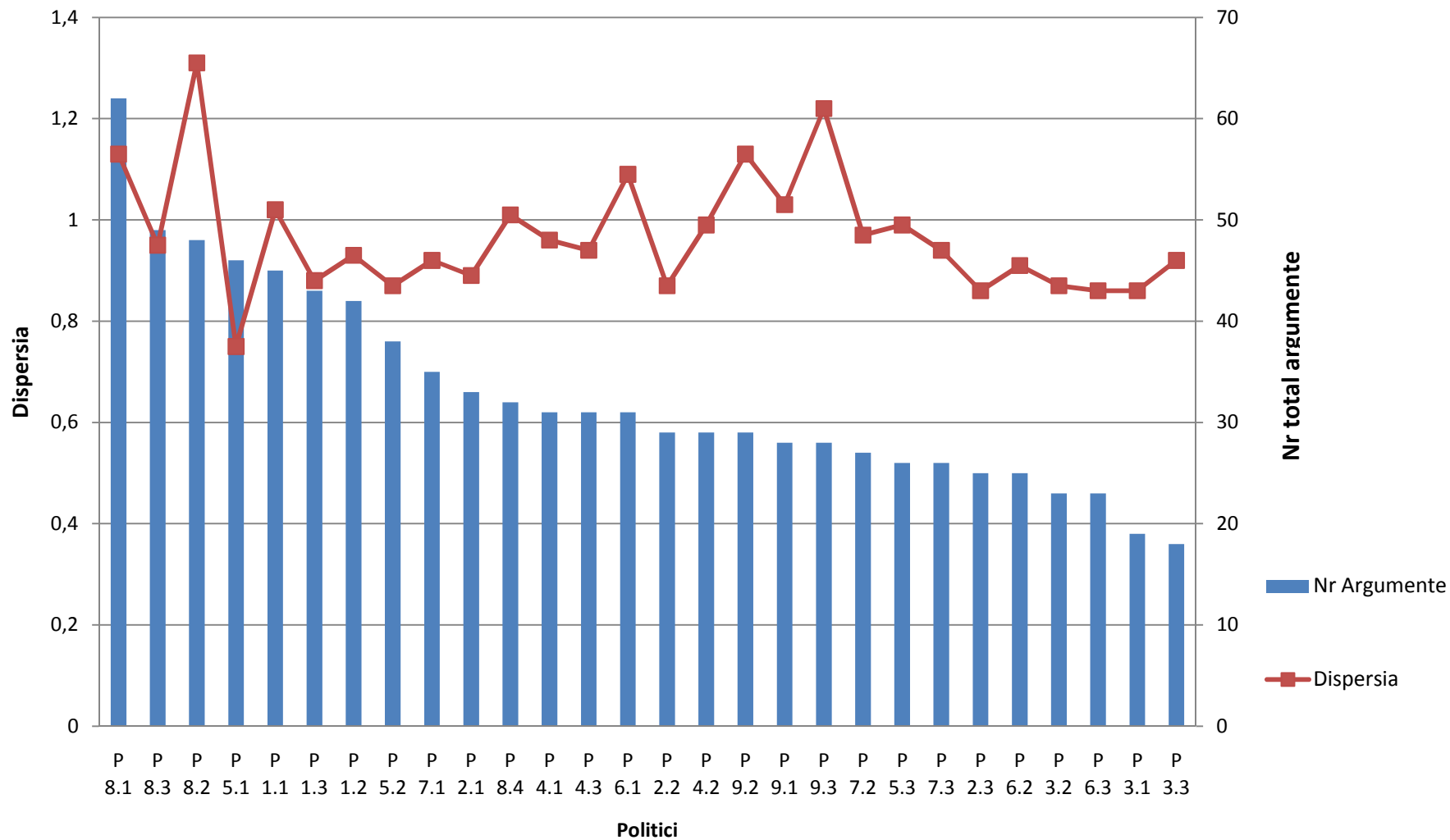
Impactul mediu estimat



Dispersia impactului estimat /politici



Numarul de argumente si dispersia impactului estimat





ELPHI runda 2 (de consens)

- Invitati – cei care au raspuns in prima runda.
- Invitatiei sunt rugati sa reevalueze impactul in acele zone in care evaluarea personala este diferita de medie si sa motiveze eventualele pozitii divergente.
- Peste 450 chestionare completate pana in prezent (o treime dintre chestionarele primei runde)

GLOBALIZARE / INTERNATIONALIZARE

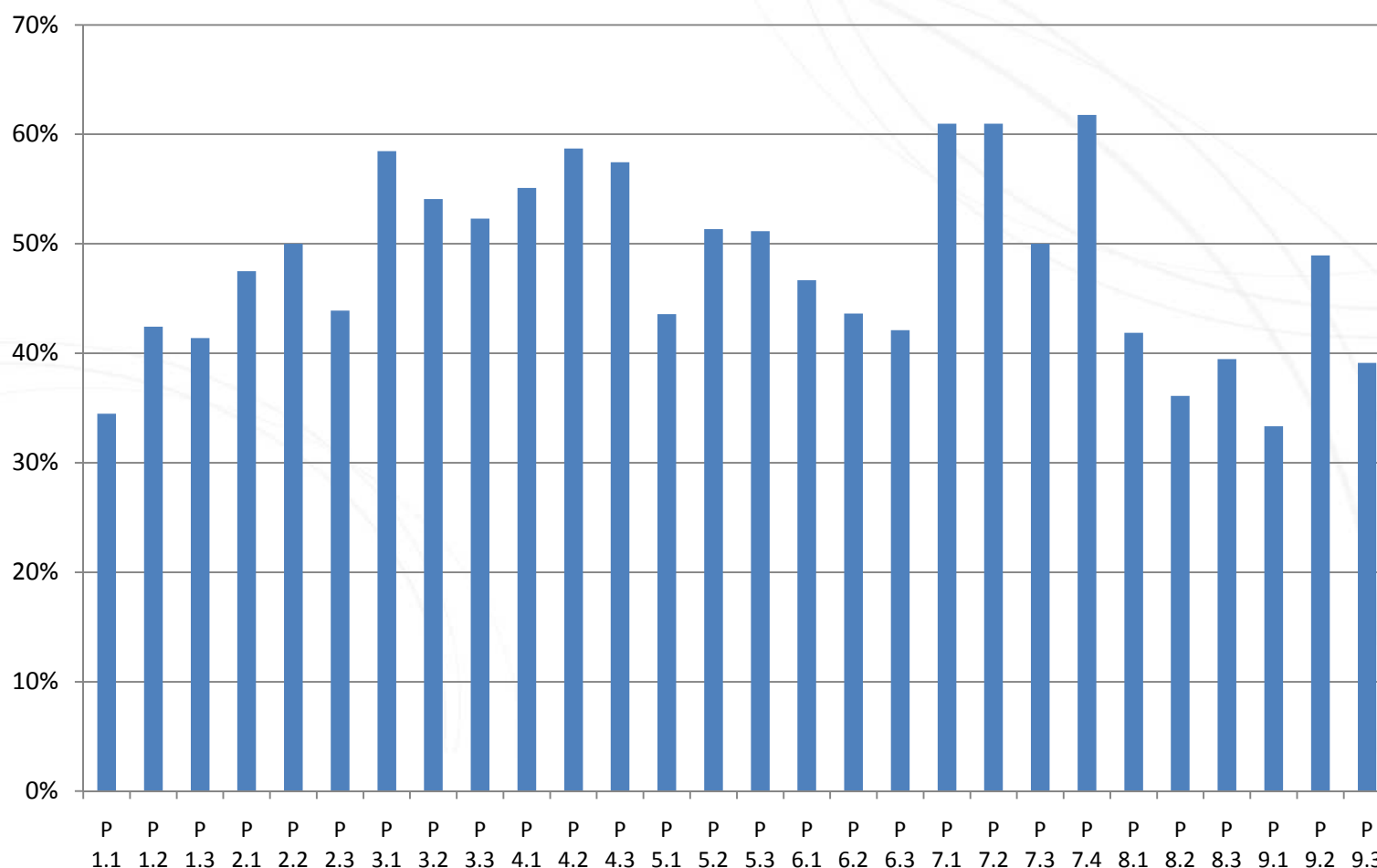
Chestionarul pe acest domeniu de propuneri de politici contine (1) impactul fiecarei propuneri de politici asupra tipurilor de universitati estimat de catre respondentii rundei anterioare si argumentele aduse in dezbatere, precum si (2) impactul estimat de Dumneavoastra in runda anterioara.

Va rugam sa analizati raspunsurile primei runde si, in cazul in care estimarea Dumneavoastra este diferita de media raspunsurilor, va rugam sa motivati alegerea facuta.

te strategice
văământul Superior

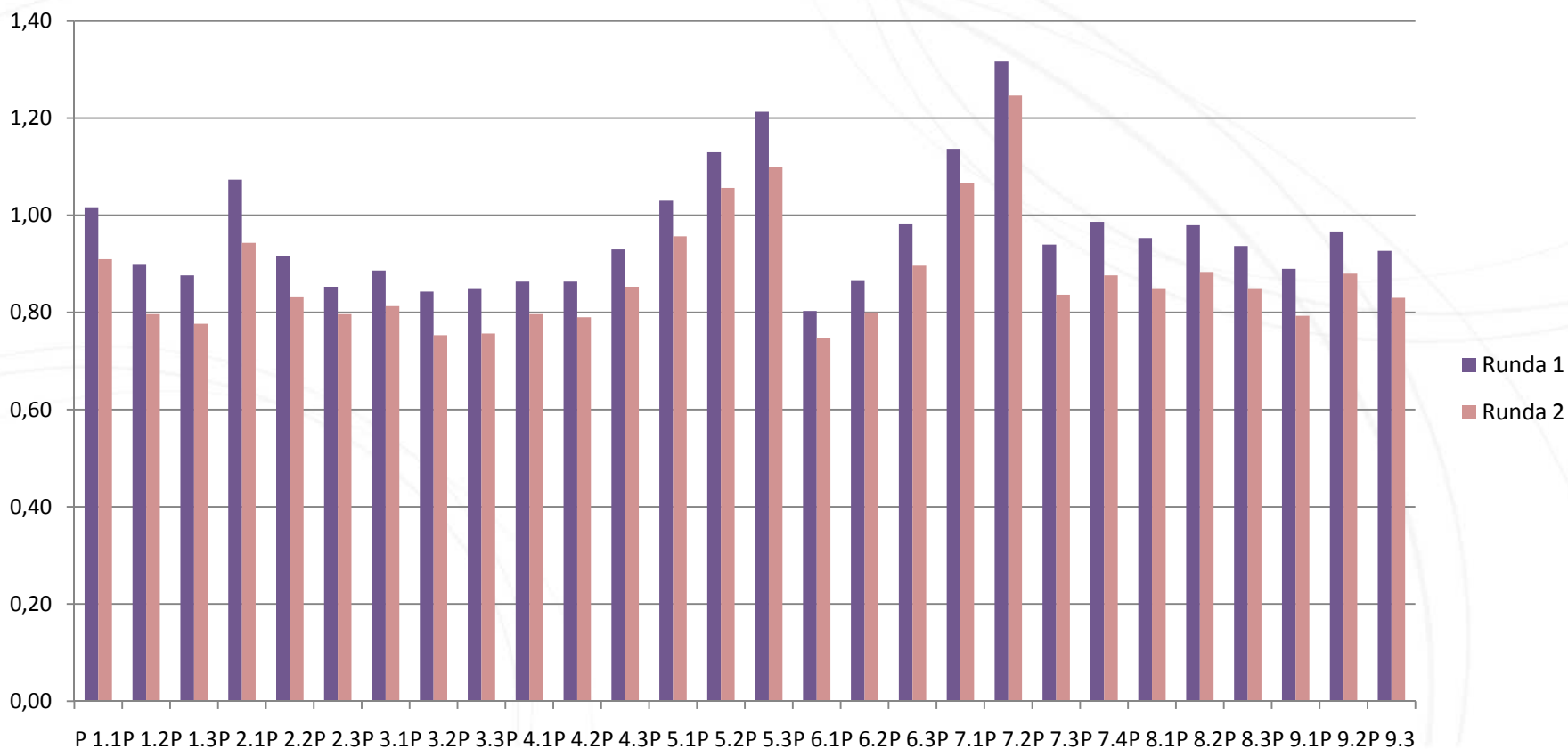
		Instituti influentate		
Instituti influentate		Universitatea Inovatio	Universitatea Regio	Universitatea Scientia
Politici propuse		 <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>	 <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>	 <p>{ Vizualizati descrierea universitatii }</p>
<p>Promovarea invatamantului superior romanesc in strainatate prin infiintarea unei organizatii cu caracter asociativ</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: =</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: +</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: ++</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: =</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	
<p>Sustinerea atractivitatii internationale a invatamantului superior romanesc prin continut si conditii specifice de desfasurare</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: +</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Valoarea selectata de dumneavoastra este egala cu cea a impactului estimat de catre respondenti in prima runda.</p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: +</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	
<p>Incurajarea cooperarii internationale in domeniul invatamantului superior si al cercetarii</p> <p>{Detaliere}</p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: +</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: ++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: =</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	<p>Impactul estimat * de catre respondenti in prima runda este: +++</p> <p>Aici puteti urmari argumentele aduse de respondenti dupa prima runda.</p> <p>Dumneavoastra ati selectat in prima runda: +</p> <p>Va mentineti pozitia?</p> <p><input type="button" value="Da"/> <input type="button" value="Nu"/></p>	

48% dintre respondenții rundei a doua și-au modificat estimarea de impact în acord cu tendința centrală





Modificarea abaterii medii in estimarea impactului politicilor





Argumentele (exemple)

Politica: Asigurarea unui nivel de finantare a cercetarii corespunzator, multianual, predictibil si flexibil, prin competitii transparente si urmarind cresterea calitatii prin raportarea la standardele internationale

Impact asupra universitatii **REGIO**

Impact mediu estimat in prima runda: ++

Argumente pentru “+++”

- Nivelul cercetarii proportional cu nivelul finantarii;
- Presiunea atragerii cuasi permanenta de resurse financiare nu este compatibila cu o cercetare eficienta;
- Motivatia este aceeași ca și la Universitatea Inovatio;
- Oferă posibilitatea continuitatii in cercetare cu precadere a problemelor cu relevanta regionala și/sau de nișă;
- Se asigura infrastructura;
- Este evident ca un nivel de finantare a cercetarii corespunzator nu poate avea decat un impact maxim asupra dezvoltarii oricarei universitati, indiferent de tipul acesteia.;
- O cercetare pe o tema de maxim interes zonal nu se poate realiza pe perioada unui an;
- Oferă posibilitatea abordarii la standarde ridicate cu precadere a problemelor cu relevanta regionala și/sau de nișă;
- Singurul lucru care lipsește sistemului educational și de cercetare din Romania este finantarea la un nivel rezonabil, predictibil și bazata 100% pe performanta. Infiintarea de noi institutii este un pas in directia opusa.;
- Putem presupune ca "regiunile" nu sunt simple unitati administrative de colectare fiscala ci zone cu comunitati coagulate și care au strategii clare de emancipare. Universitatile Regio sunt "think tankurile" lor ;
- Este de dorit ca acest criteriu major și universal de finantare a cercetarii să ramana valabil și aici;
- Universitatile regionale pot supravietui doar prin compararea rezultatelor cercetarii cu cele de la nivel international de vreme ce constitutia lor poate fi unica la nivel national.;
- In opinia mea nivelul de finantare și transparenta competițiilor (deci modul de finantare) sunt cei mai importanti factori de impact pentru performanta institutiilor de cercetare, indiferent de profil. ;



Argumentele (exemple)

Argumente pentru “+”

1. Universitățile de tip Regio sunt mai puțin focalizate pe cercetare;
2. Pentru universitatea Regio este esențial în primul rând finanțarea programelor de formare, inițiale și permanente;
3. Incluză pericolul regionalizării și ruperii de o politică coerentă la nivel național;
4. Nu cred că raportarea la standardele internaționale duce la impact maxim în acest caz, ci o raportare la nevoile regionale. ;
5. Implică un algoritm de ierarhizare a regiunilor în funcție de priorități sau oportunități de dezvoltare -algoritm subiectiv și dificil de realizat;
6. Dacă accentul se pune pe dezvoltare regională, finanțarea cercetării pe plan regional poate fi susținută prin implicarea agenților economici, autorităților locale și a investitorilor. Aceste entități pot fi implicate în stabilirea unui mod de finanțare coerent în funcție de prioritățile de dezvoltare ale zonei.;
7. Analiza pe care am făcut-o pe baza unui punctaj propriu, pentru acest criteriu a fost acordat +;



Argumentele (exemple)

Argumente pentru “=”

- Finantarea cercetarii nu reprezinta un obiectiv principal al Universitatii Regio. Misiunea acestui tip de universitate este cu totul alta. De aceea schimbarea sistemului de finantare nu va produce schimbari foarte mari asupra acestui tip de universitate.;
- Principalele surse de finantare ar trebui sa fie cele existente pe plan local/regional, pentru a incuraja proiectele care raspund asteptarilor locale. Organizarea de competitii la nivel central poate influenta pozitiv, dar REGIO este diferita de INOVATIO si SCIENTIA si trebuie tratata diferit.;
- Regio care da diplome nu poate sa creada in finantarea cercetarii;
- Universitatea de tip Regio beneficiaza de fonduri pentru cercetare utile dezvoltarii de solutii locale, cercetarile fiind mai degraba in directii aplicative, cu sprijin al companiilor locale, si mai putin fundamentale, unde efortul financiar este mai consistent.;
- In conditiile actuale de globalizare, o universitate orientata regional/local nu poate fi competitiva. Standardele internationale si competitia deschisa vor fi greu de aplicat.;
- Universitatea de interes regional se concentreaza pe probleme regionale. Raportarea la standarde internationale ar putea fi chiar detrimentală pentru o universitate cu focus regional. Finantarea care s-ar orienta catre cercetare ar putea duce la reducerea finantării altor prioritati. Totusi cred ca efectul nu va fi chiar negativ, de aceea alegerea mea.;



Concluziile ELPHI

- Politici propuse de catre paneluri pot fi considerate ca fiind acceptate de catre comunitate
- Runda a doua de consultari contribuie la consolidarea acestei acceptari, dar si la evidentierea argumentelor pentru alte pozitii.